

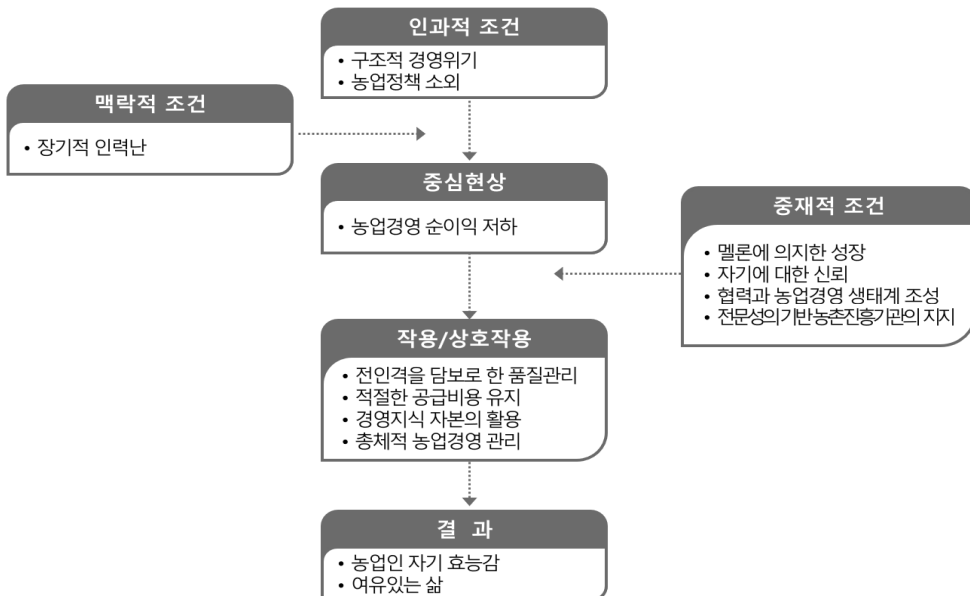
## 근거이론을 이용한 시설멜론 우수경영체 성공요인

### ㉠ 배경 및 필요성

- 시설멜론 소득조사 우수경영체를 발굴하여, 근거이론에 입각한 심층 인터뷰와 구술데이터 영농경험 구조 분석을 통해 성공요인 인과관계를 제시함

### ㉡ 정보 내용

- 시설멜론 우수경영체는 평균 이상 고소득 농가를 대상으로 시설채소 전문가의 추천으로 선정하였음
- 시설멜론 우수경영체의 영농경험 구조(패러다임 모형)



### ㉢ 파급효과

- 우수경영체 사례 정보제공으로 농업인의 합리적 경영의사 결정 지원

## 세부 연구결과

- 용어의 설명
  - 중심현상: 가장 중심적인 사건이나 정서 등
  - 인과적 조건: 중심현상에 영향을 미치는 조건
  - 맥락적 조건: 중심현상을 더욱 강화시키거나 약화시키는 조건
  - 중재적 조건: 조절하는 작용/상호작용에 영향을 주는 조건
  - 작용/상호작용: 중심현상을 다루고 조절하고 대응하는 개인들의 구체적 전략행동, 정서 등
  - 결과: 작용/상호작용의 최종 부산물로서 개인들의 현재 상황이나 미래의 계획 등을 포함함
- 시설멜론 우수경영체의 영농경험 구조(패러다임 모형) 상세내역
  - 중심현상

범 주	하위범주	개 념
농업경영 순이익 저하	소득 정체	1년 수입이 15년전 월급 수준임(연구참여자 1) 2년 연속 선충 바이러스 피해로 소득이 없음(연구참여자 1)
	인건비 부담	빚을 내서 인건비를 주는 경제적 어려움(연구참여자 1) 인건비가 비싸 다른 작목으로의 전환을 고려함(연구참여자 2) 외국인 노동자 인건비보다 적은 수입을 올리면서도 부채 때문에 어쩔 수 없이 하는 구조(연구참여자 4)
	낮은 수익	기름값, 농약값을 투입해도 투자한 만큼 회수를 못함(연구참여자 1) 농사를 열심히 지어도 빚만 늘어나는 모순(연구참여자 4) 5,200만원 총수입이 속이 상해 순이익을 계산하기도 싫음(연구참여자 5)
	생산원가 상승	기름값이 너무 비싸 농사를 빨리 마무리함(연구참여자 2) 인건비 등 생산비용이 증가하여 재배면적을 늘려가면서 수익을 보전하려 함(연구참여자 3) 멜론 재배의 난방비 문제(연구참여자 4) 작물이 죽지 않고 소득이 높은 양액재배는 비료값과 배지 교체비가 가장 큰 문제임(연구참여자 1)
	높은 생산준비비용	농산물 가격은 제자리 걸음인데 반해 인건비와 자재값은 계속 상승함(연구참여자 4) 2억 정도는 바닥에 묻어야 하기에 연간 최소 4억 5천만 원에서 5억 원의 매출이 필요함(연구참여자 2) 1억 7천만 원 매출에 순수익은 3~4천만 원 정도임(연구참여자 4)
	생산물 소진의 어려움	서울과 가까워도 교통정체와 많은 출하량으로 어려움이 많음(연구참여자 1) 소비가 안되던 시절 농협에만 의지하지 않고 직접 판로를 개척함(연구참여자 2)

- 인과적 조건

범 주	하위범주	개 념
구조적 경영위기	기후 피해	지구온난화 현상으로 수정이 안 되고 병충해가 자주 발생하여 멜론, 토마토 농사를 망침(연구참여자 1)
		여름철 고온으로 성장에 장애가 잦음(연구참여자 3)
		멜론이든 사과든 날씨 때문에 작황이 좋지 않아 만족스럽지 않음(연구참여자 5)
	영세한 규모로 인한 취약성	개인 농가는 실험재배에 실패하면 망하기에 도전 자체가 어려움(연구참여자 1)
		규모가 작아 가격, 생산비 등의 문제가 큼(연구참여자 3)
	PLS 대응의 어려움	농사경험이 없는 교수들은 농약에 대해 잘 모르기에 물어볼 곳이 없음(연구참여자 2)
		제조사에서 농약을 만들고도 등록을 하지 않아 농약 찾기가 힘들(연구참여자 3)
	가격등락으로 인한 예측 불가능성	10만 원에서 6천 원까지 가격등락이 심한 멜론 가격(연구참여자 3)
		가격격차가 커 풍년이 되면 오히려 망하는 구조(연구참여자 3)
		가격변동이 심해 안정적으로 농사짓기가 어려움(연구참여자 3)
농업정책 소외	금융에 경도된 농협	농업인에게 도움이 되는 경제사업보다 신용사업 위주의 농협(연구참여자 1)
		이자 장사, 수수료 장사에 집중하는 농협(연구참여자 2)
	보조금 사업의 혜택은 설비업자에게 돌아감	자동개폐 스마트팜 시설지원도 업자들을 배불리는 구조임(연구참여자 1)
		보조금 사업은 업체들 배만 불리는 제 발등 찍기임(연구참여자 2)
		보조사업을 하는 순간 업체들의 단가는 상승함(연구참여자 4)
	일관성 없는 농업정책	멜론 지원이 줄어들자 멜론 재배 농가수가 100에서 17로 줄어들(연구참여자 1)
		일관성 없는 농업정책이 불만임(연구참여자 3)
		널뛰기하는 농업정책 때문에 장기계획 수립이 어려움(연구참여자 4)
	귀농인 중심의 정책 불만	귀농인 지원도 중요하지만 기존의 농업인에게도 지원이 필요함(연구참여자 3)
		모든 지원이 귀농인에게 향해 기존 농업인들은 소외감이 듭(연구참여자 4)
농업 현실을 모르는 탁상공론 농업정책	근로기준법 준수, 비싼 땅에 숙소 마련 등은 농업 실정도 모르는 탁상공론임(연구참여자 4)	
	농업예산이 적은 상황에서 농업 구조개혁은 의미가 없음(연구참여자 4)	

- 맥락적 조건

범 주	하위범주	개 념
장기적 인력난	외국인 노동자에의 의존성	자기노동력으로 버티다 허리를 다친 후 외국인 노동자를 고용함 (연구참여자 1)
		외국인 노동자가 없으면 수확 못하는 작물들이 넘쳐날 것임(연구참여자 3)
	붙박이 노동의 고단함	공휴일, 명절도 없이 붙어 있어야만 하는 고단함(연구참여자 2)
		규모를 줄이고 싶어도 토지를 분할할 수 없어 계속 안고 감(연구참여자 5)
	외국인 인력관리의 어려움	일손 부족과 외국인 노동자들의 취약한 노동력이 문제임(연구참여자 5)
		외국인 노동자들은 언어소통이 어려워 작업지시를 할 수 없음(연구참여자 2)
	고령화 위험	농업인구의 고령화로 농촌의 미래는 밝지 않음(연구참여자 1)
		노인밖에 없는 농촌의 암담한 현실(연구참여자 2)
	적기 인력투입의 어려움	적기에 인력을 조달하는 것이 너무 어려움(연구참여자 2)
		인건비보다도 필요할 때 인력을 구하는 것이 너무 어려움(연구참여자 3)

- 중재적 조건

범 주	하위범주	개 념
멜론에 의지한 성장	재기의 길 농업	모든 사업이 도산하던 IMF 시절에 농업은 강하다는 교훈을 얻음 (연구참여자 1)
		도시에서 직장생활을 하다가 IMF를 계기로 귀농함 (연구참여자 4)
	재무건정성 달성	토지, 트랙터 구입 대출금을 다 상환함(연구참여자 1)
		무일푼으로 시작하여 지금은 8개동의 하우스를 소유함(연구참여자 2)
	점진적 영농규모 확대	높은 수익이 나자 하우스를 10동까지 늘림(연구참여자 2)
		규모가 필요하기에 귀농은 자금이 있어야 함(연구참여자 3)
	토지의 부가가치 제고	물려받은 땅을 개발하여 소득이 높은 멜론 재배를 시작함(연구참여자 5)
		나쁜 토질을 개량·관리하여 토질을 향상시킴(연구참여자 2)
	개척정신	20대 후반 멜론 도입 초기부터 재배를 시작함(연구참여자 2)
		열악한 환경이었지만 시설을 보완해가며 발전함(연구참여자 4)
		농업기술센터 공무원에서 농업인으로 전환함(연구참여자 5)

범 주	하위범주	개 념
자기에 대한 신뢰	긍정적 희망	도시로 가자는 아내, 늘어나는 시설투자비에도 불구하고 희망으로 버텨 (연구참여자 1)
		외국산 멜론에 비해 맛이 좋은 국산 멜론의 경쟁력(연구참여자 1)
		노력만 하면 도시인보다 소득이 높은 농업(연구참여자 3)
	자기에의 의지	농업경영 환경은 악화되어도 멜론은 연작피해만 해결되면 전망이 좋음 (연구참여자 5)
		뛰어난 현지 적용 능력이 한국 농업의 장점(연구참여자 5)
		영농 초기 인맥이 없어 지원에서 소외되는 것도 감수함(연구참여자 1)
영농에 대한 신념	보조금 사업은 의존성을 강화하여 농업인에게 오히려 독이 됨 (연구참여자 5)	
	농사를 그만두고 딴 일을 하면 굶어 죽을 것임(연구참여자 3)	
협력과 농업경영 생태계 조성	농업인 간의 협업체계	농사를 그만두고 딴 일을 하면 굶어 죽을 것임(연구참여자 3)
		힘들고 빛만 늘어도 농사에서 승부를 보고자 노력함(연구참여자 4)
	농업인 간의 지식공유	상호 품앗이로 유대감을 조성하고 인건비를 절감함(연구참여자 1)
		공동구매로 농자재값을 절감함(연구참여자 2)
		주변 농업인들에게 배워서 양액재배 기술을 체득함(연구참여자 1)
		농업대학에서 다양한 연령대와 교류하고 정보를 공유함(연구참여자 2)
전문성의 기반 농촌진흥기 관의 지지	농업기술센터의 상시 지원	작목반 회장을 맡아 단체 카톡방에서 정보를 공유할 수 있는 시스템을 구축함(연구참여자 5)
		농업기술센터의 지속적인 토양검사와 자문(연구참여자 2)
	농업기술센터의 전문적 교육	농업기술센터는 지속적인 관심과 도움을 줌(연구참여자 3)
		농업기술센터의 1년 과정 교육이 도움이 됨(연구참여자 2)
		농업기술센터에서 교육받은 내용을 멜론재배에 접목시킴(연구참여자 5)
		9년치 영농일지를 활용·참고하여 발생하는 문제에 대응함(연구참여자 5)
영농기록장 활용	경영기록장을 보지 않아도 농자재 가격이 상승한 것을 체감함 (연구참여자 5)	

- 작용/상호작용

범 주	하위범주	개 념
전인격을 담보로 한 품질관리	손해를 감수한 품질 유지	당도가 낮은 멜론은 버려서 신용을 유지함(연구참여자 1)
		멜론 비품은 블로그 택배 판매도 하지 않음(연구참여자 1)
		멜론 작목반의 인터넷 판매중단 압력은 텃세로 인식됨(연구참여자 1)
	친환경 재배 고수	우리 애들이 먹는다는 신념으로 제초제를 사용하지 않음(연구참여자 1)
		관행농법의 유혹을 물리치고 친환경 기조를 유지함(연구참여자 3)
	멜론 당도유지 노력	소비자의 만족을 위해 당도를 지키려고 애씀(연구참여자 2)
		멜론의 생명은 당도임(연구참여자 4)
	신용자본 경쟁력	정직과 신용이 한국농업의 경쟁력임(연구참여자 3)
		입소문(Viral) 마케팅의 비법은 신용임(연구참여자 5)
	고품질 멜론 생산	신뢰와 정직을 신념으로 삼자 충성고객이 늘어남(연구참여자 5)
A급 품질의 멜론만 판매하여 신용을 유지함(연구참여자 4)		
적절한 공급비용 유지	직거래로 수익 제고	B급 멜론 처리가 어려움(연구참여자 4)
		직거래로 완판하기에 가격등락 피해가 없음(연구참여자 5)
	다작목 재배로 위험회피	공동출하는 낮은 경매가, 수수료 때문에 하지 않음(연구참여자 5)
		토마토, 멜론 중 한 작목만 가격이 좋아도 버틸 수 있음(연구참여자 1)
		안정적인 토마토와 돈이 되는 멜론을 겸작함(연구참여자 3)
	홍수출하 회피로 가격 유지	멜론과 방울토마토를 겸작함(연구참여자 4)
		멜론과 사과를 함께 재배함(연구참여자 5)
	공동판매 시스템 구축	타지역에서 물량이 나오지 않는 구정 전후에도 수확함(연구참여자 2)
		성수기인 추석 직전에 수확을 끝냄(연구참여자 5)
		멜론연합회가 주축이 된 공동판매(연구참여자 3)
멜론 판로확대 노력	판매가격 평균을 개인별로 나누어 분배하기에 불만이 없음(연구참여자 3)	
	멜론연합회를 통한 대량 소비처와의 거래(연구참여자 4)	
		품질개량과 학교급식이 멜론 소비 확대의 길임(연구참여자 3)
		해외 수출시장 상황을 알기 위해 태국, 일본 등을 방문함(연구참여자 4)

범 주	하위범주	개 념
경영지식자 본의 활용	고소득 작목 전환	경영위기를 돌파하기 위해 소득이 높은 오이 재배를 계획하고 있음 (연구참여자 1)
		품종 전환을 하고자 했으나 비용이 많이 듦(연구참여자 2)
		관리에 손이 많이 가는 오이에서 관리가 쉬운 멜론으로 작목을 전환함 (연구참여자 4)
		농사짓기가 가장 어렵다고 하지만 돈이 되는 딸기 재배에 도전함 (연구참여자 4)
	토양적합 품종 선택	지역에 맞는 품종을 선택함(연구참여자 3)
		좋은 품종보다는 내 토지에 맞는 품종을 선택함(연구참여자 4)
	멜론 재배기술 축적	이론 공부를 실험·적용하여 관리기술을 축적함(연구참여자 2)
		물량과 재배기술은 자기 스스로 습득해야 함(연구참여자 4)
		온도조절을 위한 환풍기는 흰가루병 가루를 확산시키기에 독이 될 수도 있음 (연구참여자 5)
	시설투자로 생산비 절감	기계화 첨단 하우스로 전환하여 인건비, 관리비용을 절감함(연구참여자 3)
노동력 절감을 위해 시설투자가 필요함(연구참여자 3)		
총체적 농업경영 관리	과학적 토양관리	약품 투입과 저밀도 재배로 토양을 관리함(연구참여자 1)
		농업기술센터에서 크랭크 로터리 지원을 받아 잔뿌리가 많은 호밀 로터리 작업을 함(연구참여자 5)
		연작피해를 예방하기 위해 호밀을 식재함(연구참여자 5)
	노동생산성 인력관리	일당제가 아닌 성과급제로 관리비용을 절감하고 생산성을 향상시킴 (연구참여자 2)
		필요할 때마다 최소한의 인력을 고용하여 인건비를 절감함(연구참여자 5)
	개별적 관리	재배 노하우를 살려 각기 다른 작물에 맞는 관리를 함(연구참여자 2)
		멜론 하나하나를 신경쓰고 관리함(연구참여자 4)
	즉각적 방제조치	바이러스가 발생하면 발생주를 바로 뽑아서 확산을 막음(연구참여자 2)
		바이러스가 발견되면 즉각적으로 조치함(연구참여자 4)
	빈틈 없는 관리체계	하우스 문을 닫아 수박을 몽땅 죽인 경험을 교훈삼아 철저하게 관리함 (연구참여자 5)
갓난아이 돌보듯 멜론을 성심성의껏 관리함(연구참여자 4)		

- 결과

범 주	하위범주	개 념
	먹거리 생산 자부심	생계를 위한 일터이지만 국민의 먹거리를 생산한다는 자부심이 있음 (연구참여자 1)
		남들이 인정하지 않아도 국민의 먹거리를 생산한다는 자존심이 있음 (연구참여자 3)
농업인 자기 효능감	농업지킴이 자부심	공동화·고령화되고 있는 농촌을 지키고 있다는 자부심이 있음 (연구참여자 3)
		허물어져가는 농촌을 지키고 있다는 신념이 있음(연구참여자 2)
	노동생산성이 국제경쟁력	80살 농부도 열심히 일하는 한국농업은 미래가 있다는 확신 (연구참여자 1)
		면적은 적어도 한 사람이 두 세 사람의 몫을 하는 노동력 (연구참여자 4)
	농한기의 여유	여름철 한 두 달은 온전히 나의 시간(연구참여자 2)
		괜찮은 수입과 자유시간이 있는 농업의 매력(연구참여자 4)
여유있는 삶	스트레스 없는 일상	몸은 피곤하지만 스트레스가 없는 농업인의 일상(연구참여자 5)
		사람들과의 스트레스가 없어 마음은 편함(연구참여자 4)
	가족과의 협력	수확시기에는 자녀들이 도와줌(연구참여자 5)
		힘들어도 가족의 지지로 이겨냄(연구참여자 3)

연구협력과

담당자: 김기성, 신동호, 김지성, 김용복, 함진관, 안용진  
(033)610 - 8759, kks1079@korea.kr