

# 질적 사례연구를 이용한 파프리카 우수경영체 성공요인

## 배경 및 필요성

- 파프리카 소득조사 우수경영체 3농가를 발굴하여 질적 연구방법을 이용한 파프리카 우수경영체의 성공요인 인과관계를 분석

## 정보 내용

- 파프리카 우수경영체는 평균 이상 고소득 농가를 대상으로 시설채소 전문가를 통한 세평적 사례선택방법으로 선정
- 키워드 분석결과(심층인터뷰를 통한 구술데이터 수집·분석)



- 성공요인 인과관계

원 인	결 과
재배기술 및 노하우, 연구 및 새로운 시도	생산성 증대
안정적 판매경로, 농가운영 전략, 고용인력 보유, 지역브랜드 구축, 지자체 지원	안정적 소득
지원책 개선, 적정 재배면적, 기술지원	개선요인

## 파급효과

- 우수경영체 사례연구의 새로운 질적 연구기법 발굴 확산에 기여

## ▶ 세부 연구결과

### ○ 파프리카 우수경영체 사례간 성공요인 분석결과

사례 내 주제	사례 간 통합 주제 (성공요인)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 파프리카 재배는 관리가 많이 필요하여 시설재배가 기본임(사례자 1)</li> <li>· 시설재배의 필요성을 느껴 하우스 토경재배를 수경재배로 전환함(사례자 2)</li> <li>· 지속적인 투자로 재배시설을 현대화, 고도화시키고 있음(사례자 3)</li> <li>· 교육, 선진농가 벤치마킹, 컨설팅을 통한 최적 재배기술을 습득하려 노력함(사례자 1, 2, 3)</li> <li>· 농업회사법인 농가별로 습득한 우수 재배기술과 좋은 품종을 바로 공유함(사례자 1, 3)</li> <li>· 고품질(A급) 파프리카 생산을 위해 인위적인 수확시기 조절은 하지 않고, 기본에 충실하여 재배에만 집중함(사례자 1)</li> <li>· 파프리카 재배 성공비결은 재배에 관한 지속적인 관심과 기본을 지키는 것임(사례자 3)</li> <li>· 철저하고 선제적인 병해충 방제와 소독으로 큰 피해가 없었음(사례자 1, 2, 3)</li> <li>· 파프리카 재배는 자기 작물, 자기 시설에 대한 충분한 이해가 필수이고, 자기만의 관리 노하우가 있어야 함(사례자 1, 2, 3)</li> <li>· 매년 철저한 원수분석으로 시설별로 최적의 양액조성을 알고 있음(사례자 1, 2, 3)</li> <li>· 열악한 시설임에도 배꼽썩음과를 최소화 할 수 있는 노하우를 알고 있음(사례자 2)</li> <li>· 착화시기 조절, 양액조절, 환경제어를 자기만의 노하우로 관리하고 있음(사례자 3)</li> <li>· 배지를 1년만 사용하여 안정적인 수량을 확보하고 병해충을 미연에 방지함(사례자 3)</li> <li>· 하우스시설 제어·관리, 신품종 선택, 재배방법이 현재의 주 관심사임(사례자 3)</li> </ul>	재배기술 및 노하우	생산성 증대
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 기존 품종의 병 문제로 신품종 도입·전환을 통한 생산량 회복을 시도함(사례자 1, 2, 3)</li> <li>· 필요에 의해 새로운 온도 측정기기를 업체와 함께 개발하였음(사례자 1)</li> <li>· 기존 시설에서 탈피하여 시설구조를 변화시켜 근권부 온도조절을 시도함(사례자 3)</li> </ul>	연구 및 새로운 시도	

사례 내 주제	사례 간 통합 주제 (성공요인)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 농업회사법인의 일원으로 판로걱정이 전혀 없어 재배에만 전념할 수 있음(사례자 1, 3)</li> <li>· 고품질 농산물만을 자기 이름으로 출하하여 도매시장 경매인의 신뢰를 얻어 판로걱정을 해소함(사례자 2)</li> </ul>	안정적 판매경로	안정적 소득
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 기금을 통하여 선진국 파프리카 전문가의 농가별 맞춤 컨설팅을 실시하고 있음(사례자 1, 3)</li> <li>· 농업회사법인을 통해 공동선별, 공동출하, 공동마케팅을 실시하고 있음(사례자 1, 3)</li> <li>· 내수 물량과 수출 물량을 적절히 안배함(사례자 1, 3)</li> <li>· 정식기를 조절하여 가격이 비쌀때 집중 출하하는 전략을 구사함(사례자 2)</li> </ul>	농가운영 전략	
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 외국인 노동자 상시 고용으로 인력수급 스트레스가 전혀 없음(사례자 1, 2, 3)</li> <li>· 경력이 많은 인력을 운영함으로써 수확 시 손상이 적어 수확물 상품성이 높음(사례자 1, 2, 3)</li> </ul>	고용인력 보유	
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 농업회사법인 브랜드로 공동출하함(사례자 1, 3)</li> </ul>	지역브랜드 구축	개선 요인
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 파프리카 재배 시작과 정착에 지자체의 도움을 많이 받았음(사례자 1, 2, 3)</li> <li>· 농업기술센터와 농업기술원에서 실시한 교육이 많은 도움이 되었음(사례자 1, 2, 3)</li> <li>· 농업기술센터의 도움으로 파프리카 첫재배부터 실패가 없었음(사례자 2)</li> <li>· 시설확장 시 농업기술센터의 지원을 많이 받았음(사례자 1, 3)</li> </ul>	지자체 지원	
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설은 지원이 많이 되었음. 이제는 시설보수와 시설개선에 대한 지원이 필요한 시점임(사례자 1, 3)</li> </ul>	지원책 개선	
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 도시근로자와 비슷한 소득을 얻으려면 최소한 3,000평은 재배해야 함(사례자 1)</li> <li>· 적정 시설규모에 대한 고민을 항상 하고 있음(사례자 1)</li> <li>· 향후 자가 4,000평 규모로 확장하려는 비전을 가지고 있음(사례자 3)</li> </ul>	적정 재배면적	개선 요인
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 현재 주품종인 나가노의 시들음병에 대한 원인과 방제에 대한 기술지원이 필요함(사례자 1, 2, 3)</li> <li>· 새로운 품종 도입에 따른 품종에 맞는 재배법과 병해충 방제기술 교육이 필요함(사례자 1)</li> </ul>	기술지원	

작물연구과	담당자: 김기성, 신동호, 노희선, 안용진, 정정수, 강진구 (033)248 - 6042, kks1079@korea.kr
-------	--