

마늘 농가의 경영컨설팅 시 경영역량 진단표 활용

배경 및 필요성

- 농업인의 경영역량은 경영의식, 생산관리, 마케팅관리, 재무관리, 위험관리로 구분할 수 있음
- 경영역량 진단표를 활용하여 마늘 농가의 경영역량 수준별 개별 특성과 판매가격을 분석하여 농가경영컨설팅에 활용하고 경영역량 수준을 높이기 위한 자료 제공

정보 내용

- 마늘 농가의 경영역량 수준별 판매가격 지수

수준	마케팅관리	재무관리	위험관리
보통	100	100	100
높음	116	104	110
아주 높음	138	125	136

- 마늘 농가는 마케팅관리, 재무관리, 위험관리 수준이 증가할수록 판매가격이 증가함

- 마늘 농가의 경영역량 수준 제고를 위한 실천내용

경영역량 항목	실천내용
마케팅관리	<ul style="list-style-type: none"> ○ 상품 홍보를 위한 다양한 노력을 한다. ○ 판매처 및 고객을 확보하고, 관리를 위해 노력한다. ○ 새로운 소비트렌드에 맞게 생산하고 상품을 개발한다. ○ 시장변화에 맞게 신상품을 개발하여 대응한다. ○ 내가 생산한 농산물의 특성에 맞는 판매시장을 발굴한다.
재무관리	<ul style="list-style-type: none"> ○ 작업일지를 매일 작성한다. ○ 경영기록장을 작성하여 수출입내역을 파악한다. ○ 농업회계를 도입하여 경영수지를 파악한다. ○ 원가회계를 도입하여 농산물의 원가를 알 수 있다. ○ 재무회계를 통해 농장의 수익과 진단을 할 수 있다.
위험관리	<ul style="list-style-type: none"> ○ 계약재배 등을 통해 생산과정의 위험을 줄인다. ○ 재배보험에 가입한다. ○ 홍수출하기를 피하고 출하시기를 조절한다. ○ 병해충, 기상정보를 적극 활용한다. ○ 재배면적, 수출입 등 농업관측정보를 영농계획에 활용한다

■ 파급효과

- 마늘농가의 경영역량을 높이는 방안 제시로 농가소득 증대

<세부 연구결과>

- 경영역량은 경영의식, 생산관리, 마케팅관리, 재무관리, 위험관리를 통해 측정

【 경영역량 진단표 】

경영역량	전혀 그렇지 않다	그렇지 않다	보통 이다	그렇다	매우 그렇다
□ 경영의식 ○ 경영목표가 있고 목표달성을 위해 노력한다. ○ 매년 경영계획을 수립하고 실천한다. ○ 가격, 수출입 등의 정보를 경영개선에 활용한다. ○ 경영을 진단하고 내년도 경영계획에 반영한다. ○ 농업으로 돈을 벌 수 있다고 확신한다.					
□ 생산관리 ○ 수량을 높이기 위해 노력하고 있다. ○ 비용을 절감하기 위해 노력하고 있다. ○ 품질을 높이기 위해 노력하고 있다. ○ 저장기술을 보유하고 있다. ○ 가공기술을 보유하고 있다.					
□ 마케팅관리 ○ 상품을 알리기 위해 다양하게 노력한다. ○ 판매처 발굴관리를 위해 노력한다. ○ 새로운 소비트렌드를 알리고 노력한다. ○ 시장변화에 맞게 상품을 개발하여 대응한다. ○ 나는 목표시장을 정확하게 알고 있다.					
□ 재무관리 ○ 작업일지를 작성한다. ○ 경영기록장을 작성한다. ○ 복식부기의 농업회계를 하고 있다. ○ 원가회계를 하고 있다. ○ 재무회계를 하고 있다.					
□ 위험관리 ○ 계약재배를 적극적으로 활용한다. ○ 농작물 재해보험을 적극 활용한다. ○ 가격변화에 대비하여 출하시기를 조절한다. ○ 병해충, 기상정보를 적극 활용한다. ○ 농업관측정보를 영농계획에 활용한다.					

○ 경영역량진단표의 수준별 점수

경영역량		역량 수준				
		아주 낮음	낮음	보통	높음	아주 높음
경영의식	경영목표 설정	8	16	24	32	40
	경영계획 수립	9	18	27	36	45
	경영정보 활용	9	19	28	38	47
	경영진단 반영	11	22	33	44	55
	농업에 대한 확신	6	12	19	25	31
	소 계	43	87	131	175	218
생산관리	수량 증대 노력	6	13	19	26	32
	비용 절감 노력	10	19	29	38	48
	품질 향상 노력	14	28	41	55	69
	저장기술 보유	5	11	15	21	26
	가공기술 보유	7	13	20	26	33
	소 계	42	84	124	166	208
마케팅관리	상품 홍보	7	15	22	30	37
	판매처 발굴	18	36	53	71	89
	소비트렌드 파악	12	24	36	48	60
	신상품 개발	9	18	27	37	46
	목표시장 인지	9	17	26	34	43
	소 계	55	110	164	220	275
재무관리	작업일지 작성	5	9	14	18	23
	경영기록장 작성	6	13	19	25	31
	농업회계	10	20	29	39	49
	원가회계	6	12	18	24	30
	재무회계	6	11	17	22	28
	소 계	33	65	97	128	161
위험관리	계약재배 활용	4	9	13	18	22
	재배보험 활용	5	10	16	21	26
	출하시기 조절	8	15	23	30	38
	병해충/기상정보활용	6	12	19	25	31
	농업관측정보 활용	4	8	13	17	21
	소 계	27	54	84	111	138
합 계		200	400	600	800	1,000

※ 경영역량진단표의 응답내용과 역량수준과의 관계 : 전혀 그렇지 않다 - 아주 낮음, 그렇지 않다 - 낮음, 보통이다 - 보통, 그렇다 - 높음, 매우 그렇다 - 아주 높음

작물연구과

담당자 : 안용진, 채영길, 박천규, 김종환
(033)248-6042, ajj4783@korea.kr