

## 농가경영 종합 컨설팅 진단 프로그램 개발

### 1. 현황 및 문제점

- 경영컨설팅 분야는 경영전략, 생산과정, 판매, 재무관리 분야로 구분
- 농업경영 컨설팅 추진기관 및 문제점
  - 농림부(민간위탁) : 재배기술 미흡, 지속성 결여, 유상컨설팅
  - 농진청(연구지도) : 재무관리 미흡, 무상컨설팅, 작목별 컨설팅
- 현재 다수의 농가 및 농업법인체는 복합영농 형태로 운영
  - 복합작목(농가전체)에 대한 정확한 경영성과 요망
  - 영농계획에서 생산과정, 판매과정, 재무관리 전체에 대한 일관시스템 필요

### 2. 연구성적

- 통합경영 진단지표 개발
  - 농가의 영농계획, 생산능력, 인력관리, 재무관리, 마케팅 과정 통합지표

	평가기준	I (200 )	II (160 )	III (120 )	IV (80)	V (40)
○영농계획	실제이익/목표이익					
○생산능력	생산량/표준생산량					
○재무관리	부채, 고정자산/자산					
○마 케 팅	수취가격/평균가격					
○인력관리	고용노력/자가노력					
종합평점	1000점만점					

- 농가경영 통합 컨설팅 진단프로그램 개발
  - EXCEL 2000 Program

### 3. 기대효과

- 농가경영 통합컨설팅 지표개발로 정확한 경영진단 가능
  - 복합영농, 영농계획에서 생산·판매·마케팅까지 일관된 컨설팅 구축
- 기존 경영컨설팅 조사자료와 보완효과
  - 2000. 11 현재 50작목 5,894농가, 1701농가 처방서 발급

### 4. 적 요

- 현재 시행중인 경영컨설팅은 기술적 측면에 중점을 두었으나 이번 경영진단 지표는 영농계획, 생산능력, 인력관리, 재무관리, 마케팅 등 5가지 종합경영진

단 지표 제시

- 2001년 농가실증 테스트후 Visual Basic Program 작성 보급예정

## <세부시험성적>

### 1. 경영 진단지표 세부 산출내역

- 영농계획
  - 년초 계획수립시 전년도 실적을 고려한 목표이익 설정
  - (품목별 발생이익 합계액 / 목표이익) × 100
- 생산능력
  - (품목별 생산량 / 표준생산량) × 100
  - [(품목별 생산비율 합계) / 품목수] × 100
- 재무관리
  - 부채비율 : (부채액 / 자산) × 100
  - 매출채권 : (외상매출금/매출액) × 100
- 마케팅
  - 수취가격 : (수취가격/평년가격) × 100
- 인력관리
  - 인력지수 : (고용노력 / 자가노력) × 100

### 2. 농가경영 통합 컨설팅 전산프로그램 개발

- 프로그램 초기화면

농가경영 통합 컨설팅 진단 프로그램							
농가명	감월도	면령		30	영농경력		5
주소	춘천시 신북읍	부채		85,000,000	자본		30,000,000
자산	115,000,000	부채		85,000,000	자본		30,000,000
영농계획		작목1	작목2	작목3	작목4	기타	
목표이익	6,350,000	5,000,000	350,000	1,000,000			
발생이익	7,280,000	6,500,000	280,000	500,000			
성과도	115%	130%	80%	50%	0%		0%
생산능력		작목1	작목2	작목3	작목4	기타	
표준생산	2,725	1,250	1,050	425			
실제생산	2,850	1,450	950	450			
성과도	105%	116%	90%	106%	0%		0%
마케팅		작목1	작목2	작목3	작목4	기타	
표준가격		850	1,200	990			
수취가격		1,100	980	650			
대비	92%	129%	82%	66%			
인력관리		고용노력	자가노력	인건비	남자	여자	
전년도	944	324	620				

○ 결과 분석처리 화면

### 종합평가

